



Témoignage d'entrepreneur Pierre Potet

Entrepreneur, directeur de New Imaging Technologies, entreprise spécialisée dans la conception de caméras SWIR.

POUVEZ-VOUS PRÉSENTER VOTRE PARCOURS ?

Je suis ingénieur de formation, diplômé de l'UTT Compiègne. J'ai poursuivi ma formation par une thèse de doctorat dans un laboratoire de la DGA. Ma thèse portait sur la thermographie infrarouge pour le contrôle non destructif de pièces mécaniques. C'est à cette époque que j'ai découvert le spectre infrarouge et les problématiques liées à l'imagerie IR.

VOUS AVEZ RAPIDEMENT ÉTÉ ATTIRÉ PAR LE MONDE DE L'ENTREPRENARIAT

Oui, j'ai créé ma première entreprise, CEDIP Infrared Systems, en 1989. Nous fabriquons des caméras infrarouges. L'entreprise s'est développée et en 2006, j'ai fait une introduction en bourse sur le marché français. En 2009, nous avons reçu une offre très intéressante de FLIR qui a racheté CEDIP.

COMMENT AVEZ-VOUS PRIS LA DIRECTION DE NIT ?

Mon associé, un ancien chercheur du laboratoire, avait créé NIT en 2008 comme une spin off de l'institut national des télécoms, et il cherchait un associé et des investisseurs. J'ai investi et j'ai fait venir des fonds d'investissement entre 2009 et 2014. J'ai pris la direction de l'entreprise dès mon arrivée ensuite mon associé fondateur l'a quitté en 2019 pour s'investir dans sa carrière académique.

QUEL EST LE CŒUR D'EXPERTISE DE NEW IMAGING TECHNOLOGIES ?

Notre cœur d'expertise se situe dans le développement de caméras infrarouges basées sur des capteurs CMOS/InGaAs. Nous faisons fabriquer les circuits silicium en Asie et nous avons investi il y a 2 ans pour l'assemblage, les câblages.

Nous concevons les circuits de lecture CMOS, les rétines IR à partir de matériaux III-V InGaAs, et nous les assemblons pour développer des caméras que nous commercialisons.

COMMENT S'EST DÉVELOPPÉE L'ENTREPRISE DEPUIS SA CRÉATION ?

Dans une première phase que nous pouvons situer entre 2008 et 2014, nous avons tout d'abord beaucoup investi en recherche et développement. Nous parvenions à générer un chiffre d'affaire de 2M€ mais l'entreprise n'était pas rentable car nous investissions beaucoup dans la R&D. C'est pourquoi j'ai fait appel à des investisseurs jusqu'en 2014. Une deuxième étape très importante a été notre transition vers l'infrarouge en 2016. Nous sommes aujourd'hui spécialisés dans le SWIR. Nous sommes depuis 4 ans sur une dynamique très favorable avec une croissance à 2 chiffres et surtout une rentabilité solide avec un chiffre d'affaires attendu de 6.5M€ pour 2024.

QUELS SONT VOS PRINCIPAUX MARCHÉS ?

Nous avons des marchés assez diversifiés mais la défense reste le domaine applicatif principal de nos produits, surtout dans le contexte géopolitique actuel. La vision industrielle est également un marché important, et enfin un troisième secteur clé pour nous est celui des télécoms.

COMBIEN DE PERSONNES TRAVAILLENT AUJOURD'HUI DANS L'ENTREPRISE ?

La société comprend 30 collaborateurs. Nos locaux sont situés à Verrières-le-Buisson. J'aimerais que l'entreprise croisse encore afin de devenir encore plus solide. Pour cela, nous devons

identifier des marchés clés et travailler encore notre rentabilité.

COMMENT ABORDEZ-VOUS LES PROCHAINES ANNÉES ? QUELS SONT LES SECTEURS EN CROISSANCE ?

Je vois toujours de la croissance, au moins pour les 3 prochaines années, car je vois la demande qui augmente continuellement. Les secteurs les plus dynamiques actuellement sont la machine vision pour du contrôle qualité sur les chaînes de production. Un marché important dans ce secteur est celui du contrôle optique des semi-conducteurs pour les panneaux photovoltaïques. La défense est un secteur en pleine croissance et nos produits trouvent des applications par exemple pour de l'imagerie à très longue portée ou l'imagerie des lasers. Le domaine de l'environnement, et en ce qui nous concerne du tri optique, est aussi en forte croissance.

AVEZ-VOUS DES COLLABORATIONS AVEC DES LABORATOIRES ACADÉMIQUES ?

Oui, nous travaillons sur la réalisation de détecteurs à base de nanocristaux à boîte quantique avec l'INSP depuis plusieurs années. La technologie développée est très prometteuse et nous espérons développer des caméras basées sur ces nouveaux capteurs dans une vision de 3 à 5 ans.

CONTINUEZ-VOUS À INVESTIR DANS LA R&D ?

L'imagerie SWIR est un secteur qui évolue rapidement avec des sauts technologiques fréquents. Dans ce contexte, la R&D est vitale pour nous maintenir dans ce secteur et c'est pourquoi nous investissons chaque année ~1M€ dans la R&D. ●